

## מדינת ישראל

### רשות החברות הממשלתיות

### יחידת כספים ובקרה

31 ינואר 2016  
ר.ח. 1652-2016

#### הנדון: מענה לשאלות הבהרה במכרז 02/2016 למתן שירותי ייעוץ כלכלי פיננסי לרשות החברות הממשלתיות

יובהר כי מסמך זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ועל המציע להגיש מסמך זה חתום על ידי מורשי החתימה מטעמו במסגרת ההצעה למכרז. להלן מענה עורך המכרז לשאלות שהתקבלו ביחס למכרז שבנדון מהמציעים:

<u>מס"ד</u>	<u>סעיף/מראה מקום</u>	<u>שאלה/הערה</u>	<u>הבהרה</u>
<b>פנייה להגשת הצעות</b>			
1	16.7 16.8	<p>בסעיפים 16.7 ו 16.8 - צוין כדלקמן:            סעיף 16.7: "פירוט כנדרש לפי סעיף 12 לעיל, בכלל זאת, התחייבות לחתימה עתידית על נספח ד' היעדר ניגוד – עניינים, על ההתחייבות יחתום כל אחד מחברי הצוות. ככל שההצעה תוגש בידי תאגיד, גם התאגיד יחתום על התחייבות זו".            סעיף 16.8 - "התחייבות לחתימה עתידית על נספח ג' שמירת סודיות בידי המציע ובידי כל אחד מאנשי הצוות – מטעמו, עם ציון שם מלא, חתימה וחותמת, כנדרש בסעיף 13 לעיל. על ההתחייבות יחתום כל אחד מחברי הצוות. ככל שההצעה תוגש בידי תאגיד, גם התאגיד יחתום על התחייבות זו".            מה הכוונה ב"התחייבות לחתימה עתידית" לפי סעיפים אלה והאם יש לדאוג להחתמת טפסים אלו בשלב הגשת ההצעה?</p>	<p>מדובר בהתחייבות לחתימה עתידית במידה והמציע יזכה במכרז. אין צורך להחתים הטפסים האמורים לעניין שמירת סודיות ולעניין ניגודי עניינים בשלב הגשת ההצעות.</p>
2		האם ניתן לקבל את הנספחים למילוי כקובץ WORD?	התשובה חיובית
3	7.2	<p>הסעיף מפנה את הזוכה להוראות החשב הכללי 13.9.2 לרבות תנאי עבודה מתמשכת ועבודה ממושכת.            אבקש להבהיר כי ההנחה אשר תינתן על ידי המציע סופית ולא יחולו עליה הנחות נוספות בהתאם להוראות החשב הכללי לעניין עבודה מתמשכת ועבודה ממושכת. שיעור ההנחה שיופעל הינו שיעור ההנחה שיינתן על ידי המציע ובנוסף, ככל שיתקיימו תנאי עבודה ממושכת ו/או מתמשכת יופעלו שיעורי הנחה נוספים לפי הוראות האמורות. אחרת, נבקש לדעת את שיעור ההנחה</p>	<p>התשובה שלילית. על ההנחה אשר תינתן על ידי המציע יחולו הנחות נוספות בהתאם להוראות החשב הכללי האמורות לעניין עבודה מתמשכת ועבודה ממושכת. שיעור ההנחה שיופעל הינו שיעור ההנחה שיינתן על ידי המציע ובנוסף, ככל שיתקיימו תנאי עבודה ממושכת ו/או מתמשכת יופעלו שיעורי הנחה נוספים לפי הוראות האמורות. שיעורי ההנחה</p>

## מדינת ישראל

### רשות החברות הממשלתית

#### יחידת כספים ובקרה

4	7.2	לא ברור מתוך ההפניה להודעת החשב הכללי מספר 13.9.2.1 מהו התעריף הרלבנטי למכרז זה. כמו כן, לא ברור האם התעריף לנותני שרות חיצוניים מבחין בין תשלום לראש צוות ולאיש צוות?	הנוספים יהיו מהתעריף שבו זכה המציע.
5	9.1.2.1-9.1.2.3	בעמוד 8, על פי סעיפים 9.1.2.1 - 9.1.2.3 אנו נדרשים לציין 5 עבודות משמעותיות בלבד. אנא הבהירו את עניין המשמעותיות, היכן מציינים כי עבודה היא משמעותית או לא?	על המציע לבחור את 5 העבודות המשמעותיות שביצע, לפי שיקול דעתו, והכל כמפורט בסעיף 9.1.2. העבודות יפורטו בתשובה לסעיפים אלה, תוך ציון העובדה שאלו העבודות המשמעותיות שהמציע בחר.
6	16.5	האם יש לחתום על נספח ד' (ניגוד עניינים) ונספח ג' (התחייבות לשמירת סודיות) בעת הגשת מסמכי המכרז או שיש לציין במסמך נפרד על היעדר ניגוד עניינים ועל התחייבות לשמירת סודיות?	אין צורך לחתום על נספח ד' ועל נספח ג' במועד הגשת ההצעות, אלא יש לחתום על התחייבות לחתימה עתידית על הצהרות אלה (ראה סעיפים 16.7 - 16.8 במכרז) ככל שהמציע יזכה.
7	נספח ב'	האם ניתן לפרט את הניסיון המקצועי במסמך וורד הזהה לנספח ב'?	התשובה חיובית ובלבד שלא יתבצע כל שינוי על גבי טופס זה.
8	8.2.4	"... על המציע להוכיח את כשירות אנשי הצוות באמצעותם יינתנו השירותים באמצעות קורות חיים מפורטים וכן מסמכים נוספים שיפרטו ויאשרו את הניסיון המקצועי, הידע וההשכלה הרלוונטיים...". האם נדרשים מסמכים נוספים מעבר לקורות חיים, ותעודות השכלה והכשרה, ואם כן, אילו?	התשובה חיובית - נדרשים מסמכים המאמתים את הניסיון המקצועי של אנשי הצוות. לעניין זה יצוין כי הרשות אינה מבקשת את העבודות עצמן שבוצעו עבור גורמים שלישיים אבל שומרת לעצמה את הזכות לבקשן בעתיד או כל מסמך אחר, ככל שיידרש, לצורך הוכחת ניסיון אנשי הצוות.
9	9.1.2	בחינת איכות ההצעות: נודה לאישורכם שהמענה לצורך קבלת ניקוד איכות יוצג בפרק נפרד, כלומר לא על גבי נספח ב'?	התשובה חיובית ובלבד שיוצג באופן זהה לפורמט ההצגה שבנספח ב' עם השינויים המחוייבים בהתאם לדרישות הפירוט בסעיף 9.1.2
10	9.1.2.3	ניסיון אנשי הצוות ב - 7 השנים האחרונות בהגשת חוות דעת כלכליות לבתי משפט בגין פרויקטים משמעותיים: נודה לאישורכם כי חוות דעת כלכליות שהופנו לוועדות פורמליות בהן הגורם השיפוטי שונה (למשל ועדת מחירים) תחשבנה כניסיון רלוונטי.	לעניין סעיף זה - "בתי משפט" - לרבות גופים סטטוטוריים בעלי סמכות שיפוטית ובלבד שחוות הדעת ניתנה לצורך יישוב מחלוקת על ידי הגוף הסטטוטורי בדרך של הכרעה, בוררות, גישור וכיו"ב.
11	נספח ה'1	נוסח ערבות הצעה - נספח ה'1: עפ"י הנספח "על הערבות להיות צמודה למדד הידוע במועד האחרון להגשת ההצעות", יחד עם זאת בהוראות הגשת ערבות הצעה במכרז (סעיפים 11.1 - 11.5 למפרט) אין הנחייה בעניין ההצמדה למדד. נודה להנחייתכם האם נדרש להצמיד את ערבות הצעה למדד	יש להצמיד את הערבות למדד בהתאם לאמור בנספח ה'1.
12		האם מתן יעוץ לחברת פרטית או ציבורית או לחילופין למשרד ממשלתי יכול להיות מוגדר כפרויקט, כאשר סך ההכנסות השנתיות של החברה מגדיר את "גודל" הפרויקט	התשובה שלילית
13		האם ביצוע סקר סיכונים ומעקב אחר	התשובה שלילית

## מדינת ישראל

### רשות החברות הממשלתיות

#### יחידת כספים ובקרה

	תכנית ניהול הסיכונים יכול להיות מוגדר כפרויקט כאשר: סקר סיכונים כולל בחינת המודל הפיננסי והסיכונים הכלולים בו כולל ניתוחי הכדאיות, תהליכים ופעילויות בפרויקט, התקשרויות חוזיות. סקר סיכונים מסתיים בתכנית לניהול סיכונים ומעקב אחר ביצועם		
14	7.3	ועדת המכרזים מתבקשת לשקול בשנית ולאשר תשלום של החזר הוצאות נסיעה לזוכה במכרז על פי תעריפי הוראות חשכ"ל	הבקשה נדחית
15	9.1.2.3	ועדת המכרזים מתבקשת לאשר כי לצורך סעיף זה יתקבלו חוות דעת אשר הוגשו לבתי משפט לרבות הליכי בוררות	ראה תשובה בסעיף 10 לעיל
16	16	ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר האם המציע מתבקש להגיש את כלל הצעתו בשלושה העתקים כאשר כל עותק יכול שלווה העתקים מהסכם ההתקשרות (סעיף 16.4) או שלושה העתקים מהסכם ההתקשרות בלבד.	המציע מתבקש להגיש את כלל הצעתו בשלושה העתקים כאשר כל עותק יכול העתק אחד מהסכם ההתקשרות החתום לפי סעיף 16.4
17	16.5, 16.8	ועדת המכרזים מתבקשת לאשר כי רק הזוכה במכרז נדרש לצרף את התצהיר שבנספח ג' – שמירת סודיות (ולא כחלק מהגשת ההצעה למכרז)	התשובה חיובית אולם יש לצרף להצעה למכרז התחייבות לחתימה עתידית על נספח ג' כנדרש בסעיף 16.8. ראה גם תשובה לשאלה 6 לעיל.
18		האם ניתן לגשת למכרז בשיתוף עם משרד נוסף?	התשובה שלילית
19	9.1.2.3	ניסיון בהגשת חוות דעת כלכליות לבתי משפט - אמת המידה והמשקל הגבוה שניתן לה מעניקים יתרון לבתי סביר למספר מועט של מציעים בעלי ניסיון מאוד ספציפי מוצע להרחיב את אמת המידה באופן שיאפשר להציג ניסיון בהגשת חוות דעת כלכליות לוועדות ציבוריות, דירקטוריונים של תאגידים משמעותיים ובעלי תפקידים בכירים במגזר הציבורי.	ראה תשובה לסעיף 10 לעיל
20	9.1.3	על פי האמור בסעיף זה, "לפי אחוז ההנחה שהוצע יחושב התעריף המוצע." נבקשכם לפרט לפי איזה תעריף מתעריפי החשכ"ל יתבצע התחשיב וכן לאשר שכל הצעות המחיר ייבחנו לפי אותו תעריף חשכ"ל, ללא תלות בדרגת היועצים המוצעים בצוות.	לפי האמור בסעיף 9.1.3 – "הצעת המחיר תוגש כאחוז ההנחה מתעריף חשכ"ל לשעת עבודה כמפורט בהודעת תכ"ם 13.9.2.1 התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים עבור יועצים לניהול (מקצועות שונים). אחוז ההנחה יהיה אחיד עבור כלל נותני השירותים ללא תלות בדרגת היועץ שלהם כאמור בהודעת התכ"ם..."
21	1	נבקש לחדד את ההגדרה "תשתיות" – האם כולל בנוסף למוגדר בחוק את הבאים: תשתיות לקידוח הובלה ואספקה של גז טבעי, תשתיות תקשורת סלולארית או אלחוטית ותשתיות לייצור אנרגיה חלופית	הרינו להפנותך להגדרת "תשתיות" על פי סעיף 59כא לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975: "לרבות דרכים, מסילות ברזל, נמלי ים, נמלי תעופה, מיתקנים וקווים עיליים או תת-קרקעיים להולכה, לחלוקה, להספקה, להעברה או לאחסון של חשמל, בזק כהגדרתו בחוק התקשורת (בזק ושירותים), התשמ"ב-1982, ביוב, מים, דלק, גז, חומרים מסוכנים, וכן

## מדינת ישראל

### רשות החברות הממשלתיות

#### יחידת כספים ובקרה

<p>לסילוק פסולת ולטיפול בביוב" מאחר שהייעוץ הנדרש הוא בתחום חברות ממשלתיות, ולא קיימות חברות ממשלתיות העוסקות בתחום התקשורת הסלולארית, תחום תשתיות תקשורת סלולארית אינו נכנס בגדרי המונח.</p>			
<p>"בנושא זה", משמעו מתן השירותים, קרי, הייעוץ הכלכלי בכלל, והייעוץ בנושא התשתיות בחברות ממשלתיות בפרט, והכל כמפורט במסמכי המכרז. הימנעות מייעוץ כאמור מתייחסת לנושאים המפורטים באופן מפורש בסעיף 4. באשר לנושאים הכלליים, הרי ככל שתהיה דרישה לעבודת ייעוץ ספציפית בעתיד, על הזוכה יהא להימנע מייעוץ בנושא זה, אלא אם יקבל לכך אישור מראש מהמזמין. וראו לעניין זה סעיף 12.1 לעניין פירוט זיקות המציע וכן סעיף 12.3 למסמכי המכרז.</p>	<p>נא להבהיר כי הכוונה במלים "בנושא זה" הינה לנושא הייעוץ הספציפי (להבדיל, לדוגמא, מייעוץ כלכלי שהינו נושא כללי)</p>	<p>10.3</p>	<p>22</p>
<p>הבקשה אינה מתקבלת. בהתאם לסעיף 7.2 התמורה תשולם לאחר שנתקבל אישור הרשות או נציג מטעמה לדוחות השעות שהוגשו על ידי הזוכה.</p>	<p>מבוקש כי ככל שהייעוץ ביצע עבודה תשולם לו התמורה בגינה בכל מקרה, ולא על פי שיקול דעתה של הרשות</p>	<p>7.1</p>	<p>23</p>
<p>לעניין העבודות הנדרשות בסעיף 8.2.1 (עבודות כלכליות שאינן בהכרח בתחום התשתיות) יש לקחת עבודות שנעשו בשבע השנים האחרונות בלבד. לעניין העבודות הנדרשות בסעיף 8.2.2 אין מגבלת זמן.</p>	<p>תנאי סף מקצועיים: מהי תקופת הניסיון הנדרשת, סעיף 8.2.1- מגדיר כי על העבודות המפורטות בניסיון להיות מבוצעות ב- 7 השנים האחרונות, תקופת זמן זו אינה מוגדרת בסעיף 8.2.2- אלא הבהרתכם</p>	<p>8.2.2</p>	<p>24</p>
<p>התשובה שלילית.</p>	<p>תנאי סף מקצועיים: האם הניסיון הנדרש ממגיש המכרז יכול לכלול את השירותים להלן: ביקורת על עבודה כלכלית שביצע גורם חיצוני במסגרת ביקורת על דוחות כספיים, מתן חוות דעת או תיקוף מודלים שביצע גורם חיצוני.</p>	<p>8.2</p>	<p>25</p>
<p>בסעיפים 8.2.1-8.2.2 נדרש מינימום עבודות לצורך מעבר תנאי הסף. בסעיפים 9.1.2.1-9.1.2.2 נדרש לפרט את 5 העבודות המשמעותיות ביותר (לפי שיקול דעת המציע) מתוך העבודות שפורטו בסעיפים 8.2.1-8.2.2, בהתאמה, במסגרת בחינת איכות הצעות.</p>	<p>נראה כי קיימת סתירה בין הסעיפים - בסעיף 8.2.1 ו-8.2.2 מבוקש לציין לפחות 10 עבודות אשר עונות על תנאי הסף המפורטים, מאידך גיסא, בסעיף 9.1.2.1 ו-9.1.2.2 מבוקש לפרט 5 עבודות משמעותיות בלבד. נודה להבהרתכם</p>	<p>8.2.1-8.2.2; 9.1.2.1-9.1.2.2</p>	<p>26</p>
<p>הרשות תאפשר שימוע טרם חילוט הערבות, לפי שיקול דעתה, בהתאם לנסיבות וככל שיתאפשר לה. יובהר כי אין בכך כדי להתחייב למתן זכות שימוע.</p>	<p>בטרם תבקש הרשות לחלט את הערבות נא לאפשר למציע זכות שימוע</p>	<p>11.1.3</p>	<p>27</p>
<p>ראו תשובה בסעיף 27 לעיל.</p>	<p>בטרם תבקש הרשות לחלט את הערבות או חלק ממנה נא לאפשר למציע הזוכה זכות שימוע</p>	<p>11.2.5-11.2.6</p>	<p>28</p>
<p>הבקשה אינה מתקבלת. ככלל, על המציע לפרט כל זיקה כאמור בסעיף 12.1, ובנוסף, עליו לתת את הנדרש בסעיפים המוזכרים לעניין ניגוד עניינים, על פי הידוע לו במועד החתימה. כמו כן,</p>	<p>המציע עומד בקשר עיסקי עם חברות ממשלתיות לא מעטות. יחד עם זאת, לעת הזו אין המציע יכול להצביע על ניגוד עניינים לנוכח העובדה שאין לו כרגע כל ידיעה על מהות העבודה שיידרש לבצע</p>	<p>12.2, 12.5</p>	<p>29</p>

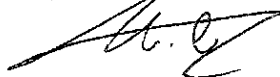
## מדינת ישראל

### רשות החברות הממשלתית

#### יחידת כספים ובקרה

		בקשר עם מי מאותן חברות. לפיכך, מוצע להסתפק באמור בסעיף 12.4		ובהתאם לאמור בסעיף 12.4, על המציע להתחייב כי ככל שיהיה חשש לניגוד עניינים שיתעורר בשלב מאוחר יותר, יהא עליו לדווח על כך לרשות באופן מיידי ולפעול בהתאם להוראותיה.
30	15.2	מבוקש שלא להקדים את המועד להגשת הצעות. הקדמה כזו עלולה לגרום לכך שחלק מהמציעים לא הספיקו להיערך להקדמת המועד וכך ייבצר מהם להגיש הצעה, כך שיתכן והרשות לא תוכל להפיק תועלת מרבית מקבלת הצעות הטובות ביותר.		בשלב זה, אין בכוונת הרשות להקדים את המועד להגשת הצעות, ואולם הרשות שומרת לעצמה את הזכות לעשות כן, ככל שתמצא לנכון, בנסיבות העניין.
31	16.5	האם נדרשת חתימה של מורשי החתימה על כל דף במענה (למשל, קורות חיים אנשי הצוות) או רק על מסמכי המכרז בלבד?		התשובה חיובית. יש לתתם על כל דף מהמסמכים המוגשים.
32	17.2	האם גם את הצעת המחיר יש לצרף בשלושה העתקים?		התשובה חיובית.
33	3.4 (בהסכם)	אם וככל שתידרש הרשות לשלם תשלומים כמפורט בסעיף, היא תודיע מיד ליועץ על קבלת הדרישה או התביעה, ותאפשר ליועץ להצטרף להליך כצד מעוניין. הרשות לא תגיע להסדר עם הצד השלישי ללא הסכמה בכתב ומראש של היועץ.		התשובה שלילית.
34	3.7.3 (בהסכם)	אם וככל שהמדובר בהרחבה של השירותים שניתנו, גם אם הסתיים החסכם, יהא היועץ זכאי לתמורה עבור ההרחבה, בגובה התמורה שהיה זכאי לה במהלך ביצוע החסכם		סעיף 3.7.3. מתייחס להסברים נדרשים באשר לעבודה שבוצעה. הוא אינו מתייחס להרחבת היקף העבודה. ככל שיידרשו הסברים נוספים כאמור, היועץ לא יהיה זכאי לקבל תמורה נוספת בגינם.
35	נספח ד' סעיף 5	לא ניתן לאסור על היועץ, באיסור גורף לעתיד וללא הגבלת זמן, להתקשר עיסקית עם גופים שבענינם ביצע עבודה. נא לתחום את האיסור לפרק זמן קצוב. האיסור הגורף הינו בלתי מידתי		הסעיף אינו אוסר באופן גורף על התקשרות עיסקית עתידית עם גופים שבענינם ביצע עבודה, אלא רק על התקשרות שתעמיד את היועץ במצב של ניגוד עניינים בקשר ליועץ שניתן במסגרת התקשרות זו או שיהיה בה כדי לפגוע בשירותים שנתן לרשות.

בברכה,



שגיא כהן, רו"ח  
יחידת כספים ובקרה

